



## تقرير الحوكمة للعام ٢٠١٧

### ١. الإجراءات المتخذة في كيفية تطبيق حوكمة الشركات خلال العام ٢٠١٧ :

باستقراء قرار هيئة الأوراق المالية والسلع "القرار رقم ٧٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ بشأن معايير الإنضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة تؤكد شركة الشارقة للأسمدة والتنمية الصناعية "ش.م.ع" (الشركة) ، بأن ما ورد بالقرار من قواعد ونظم إجرائية وضوابط كفيلة بتحقيق أفضل حماية وتوازن بين مصالح أعضاء مجلس الإدارة والمديرين والمساهمين بما يشمل كافة أصحاب المصالح الآخرين كما تعين على رسم الهيكل الذي يتم من خلاله تحديد أهداف الشركة وسبل تحقيقها وأساليب متابعة الأداء بما يؤمن على لزومية الشفافية ووضع إطار ضوابط المساءلة وتحمل المسؤولية وتعزيز الثقة.

والشركة في سعيها لتطبيق ضوابط الحوكمة ، إنما تعمل على خلق بيئة عمل سليمة معافاة تعين الشركة على تحقيق أداء أفضل واستهاب إدارة جيدة تساعد في تحقيق الأهداف والإستراتيجيات ما يستتبع توسيع في نشاط الشركة وتقليل المخاطر وبناء الثقة مع المساهمين وأصحاب المصالح فيها وتحقيق الأهداف. ومن إعمال متطلبات الحوكمة فقد درجت الشركة على الإعداد السنوي لتقرير الحوكمة والذي يفصح بشفافية التطبيق الأمثل للضوابط والإلتزام الدقيق بالموجهات التنظيمية المقرة بموجب قرار الهيئة رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ في شأن معايير الإنضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة وكذا إجراء المراجعة الدورية لقياس فعالية تطبيق نظام الحوكمة وإجراء كل تعديل لازم تقضيه المتغيرات في أعمال الشركة ، وذلك من خلال تبنيها الإجراءات التالية:

- ❖ بتعديل النظام الأساسي للشركة وفقاً للأصول بما يتافق وأحكام القانون الإتحادي رقم "٢٠" لسنة ٢٠١٥ وقرار الهيئة رقم "٧٧/ر.م لسنة ٢٠١٦ في شأن معايير الإنضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة بوصفهما المرتكز الذي لا حياد عنه في التطبيق الأمثل لضوابط الحوكمة وعنصر جوهري يجب مراعاته في تفعيل مقررات ضوابط الحوكمة ومعايير الإنضباط المؤسسي لجهة :
- ❖ تكوين مجلس إدارة الشركة "المجلس" وفق المتطلبات ومعايير المتوجب مراعاتها في تشكيله نحو :
- ❖ مراعاته الكفاءة والخبرة المهنية وتحقيق التوازن المناسب بين أعضائه (المستقلين / غير التنفيذيين / التنفيذيين) وتأكد الشركة بأن جميع أعضاء المجلس من فئة "غير التنفيذيين".
- ❖ التزام المجلس بعدد إجتماعاته خلال العام ٢٠١٧ والتزام الحضور الشخصي للأعضاء.
- ❖ مراعاة المجلس مسؤولية الأعضاء المستقلين عن الإفصاح الدوري عن توافر صفة إستقلاليتهم خلال العام ٢٠١٧ واتخاذ ما يلزم من إجراءات حل انتقاء صفة الإستقلالية عن أي من الأعضاء.





- ❖ تشكيل اللجان الدائمة التابعة للمجلس والمعينة له في أداء مهامه وعقد إجتماعاتها ومتابعة توصيات التقارير المرفوعة من اللجان خلال العام تماشياً والضوابط المطلبة والحاكمة لعمل إدارة الرقابة الداخلية وبوصف المجلس ضامناً لتماشي أهداف الشركة وتوقعات المساهمين وطموحاتهم من خلال ضمان فعالية أعمال إدارة الشركة.
- ❖ كما يتجسد ذلك من خلال إلتزام المجلس بإصدار مجموعة اللوائح التي تحدد أهداف ومسؤوليات وإطار عمل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه . (ميثاق مجلس الإدارة - لائحة السلوك المهني والأخلاقي - ميثاق لجنة التدقيق - ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت - ميثاق لجنة الإعتمادات والإستثمار) وغيرها من اللوائح الأخرى التي تقتضيها طبيعة أعمال الشركة المتعددة.
- ❖ إلتزام المجلس بتسجيل محاضر إجتماعاته وكذا محاضر اللجان المنبثقة عنه ما يشمل تفاصيل المسائل المضمنة جدول الأعمال والقرارات المصدرة مع حفظ تلك المحاضر وفقاً لما نصت عليه النظم الضابطة لذلك.
- ❖ الإلتزام بأنظمة الرقابة الداخلية والوقوف الدوري على مدى فاعليتها.
- ❖ ملازمة الشركة على التویر المستمر لموظفيها وشرح متطلبات معايير الإنضباط المطلوبة منهم وكذا التعديلات التي تطرأ على تلك الموجهات النظامية التي تصدر بين الحين والأخر إرساء لقواعد الشفافية والعدالة وبال مقابل حتمية المساءلة.
- ❖ كما تعمل الشركة بصفة دورية على تحديث الدليل الإسترشادي في تطبيق قواعد ومقررات الحكومة وفق التعديلات والموجهات التنظيمية المتعددة لقواعد الحكومة المؤسسية بما يؤمن سلامه التطبيق وما يترتب على ذلك من ضبط معايير مجريات العمل بالشركة وتوفير أقصى درجات تقيد العاملين بالشركة بها وتحقيق مناخ إستثماري معافى وفق ما بين من التعديلات المقررة حديثاً عن الهيئة.
- ❖ كما حرصت وتلتزم الشركة موجبات الإمثال لمقررات الهيئة بلزمومية إعتماد سياسة الإفصاح والشفافية للجهات الرقابية والإيفاء بالتقارير الدورية على سبيل الإلزام والطلب من قبل تلك الجهات الرقابية ، لجهة تقديم المعلومات الوافية عن أعضاء مجلس الشركة وما يشمل من بيان الأسماء والفاتنات والصفات وما قد يتخلل فترة المجلس من إستقالات و/أو تعينات.
- ❖ بجانب الإفصاحات المنتظمة والتزويد بقوائم / سجل المطلعين من أعضاء المجلس وموظفي الشركة بمختلف الإدارات التنفيذية ما يؤكد وجوب إلتزامهم موجهات الهيئة والسوق ولوائح السلوك المهني بالشركة فيما يخص سرية المعلومات المودعة لديهم من قبل الشركة أو عملائها وحظر تسريب تلك المعلومات الداخلية الجوهرية التي تؤثر وتميز البعض دون الآخرين في التعامل في أسهم الشركة بما يعزز ثقة المساهمين والمستثمرين.
- ❖ فضلاً عن التأكيد على المجلس وعموم العاملين بالشركة إلتزام النزاهة والسلوك المهني الرشيد كسياسة واضحة تنتهجها الشركة في التواصل مع المساهمين والموظفين وأصحاب المصالح الآخرين بما يكفل إرساء الشفافية والعدالة مسترشدة في ذلك بالأنظمة والتعليمات المصدرة بين



(2)



الحين والأخر من الهيئة في شأن التطبيق السليم لتلك المقررات والتي تلزم بعرض المعلومات بشفافية ونزاهة وفي التوقيت المناسب.

❖ وتأكيداً لفعالية الدور الرقابي لتنفيذ موجهات القرار المذكور ما يجده مجلس إدارة الشركة ولجانه الدائمة وإدارة الرقابة الداخلية والإدارة التنفيذية من تعامل مستمر ما بين المجلس والإدارة التنفيذية لجهة إلتزام أعضاء المجلس والمديرين التنفيذيين وموظفي الشركة المطلعين بالإقرار الدوري على ما يؤكد مراعاتهم والتزامهم القواعد الحاكمة للتعامل في الأوراق المالية للشركة تطبيقاً للائحة السلوك المهني المنضبط بضوابط القرار رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ المحدثة.

❖ كما يتضمن النظام الأساسي للشركة ولوائحها الداخلية التنظيمية الإجراءات والضوابط الالزمة في شأن ضمان ممارسة جميع مساهمي الشركة حقوقهم دون أدنى تمييز خلال إجتماعات الجمعية العمومية وكفالة حق حضورهم إجتماعات الجمعيات العمومية والإشتراك في المداولات والتصويت على قرارات الجمعية أصولاً وحق التصرف الكامل في السهم ومراقبة أعمال المجلس ورفع دعوى المسئولية على أعضاء المجلس وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة وجميع الحقوق المتصلة بالأسهم.

❖ كما تسعى الشركة بالحفاظ على البيئة للأجيال القادمة من خلال فرض التوازن بين النمو الاقتصادي للشركة وتحسين الأداء البيئي بشكل مستمر يتلازم وأعمال الشركة.

❖ وللشركة أيضاً سياسة تهدف إلى تحقيق التوازن بين أهداف الشركة والأهداف التي يسعى المجتمع لتحقيقها وتتضمن تلك السياسة ما يمكن من تطوير الظروف المعيشية والإجتماعية والإقتصادية للمجتمع التي تراول نشاطها فيه وفق الموجهات ومتتوافق لدى الشركة آليات محددة وبرامج تعمل على إبراز دور الشركة في مجال العمل الإجتماعي وفقاً للضوابط المرعية.

## ٢. تعاملات أعضاء المجلس وأزواجهم وأبناؤهم في الأوراق المالية الخاصة بالشركة خلال العام

:٢٠١٧

يدرك أعضاء المجلس والمدراء التنفيذيين والإدارة التنفيذية العليا وموظفي الشركة إلتزاماتهم المتعلقة بمتطلبات الإفصاح بشأن تعاملاتهم في الأوراق المالية الخاصة بالشركة ولزومية إمتثالهم لما هو مقرر من ضوابط تنظيمية. وقد عمد مجلس الإدارة - وبصدد ضمان أفضل الممارسات - إصدار سياسة تفصيلية للتعامل في الأسهم تطبق وجوباً على كافة أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا وموظفي الشركة من يكون لهم بحكم طبيعة أعمالهم الحصول على معلومات هامة وجوهرية تخص الشركة.

ولم تكشف سجلات الشركة وتعاملات سوق أبوظبي للأوراق المالية وبورصة الكويت ما يفيد قيام أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أزواجهم أو أبناؤهم أو أيٍ من المطلعين أية تعاملات في الأوراق المالية للشركة خلال العام ٢٠١٧.

(3)





٣. تشكيل مجلس الإدارة :

يضم مجلس الإدارة الحالي (٩) تسعة أعضاء تم انتخابهم بالإقتراع السري التراكمي من قبل مساهمي الشركة لفترة ثلاثة سنوات - دورة "٢٠١٧ - ٢٠٢٠" وتم التأكيد على صفاتهم إتساقاً ومعايير التشكيل والتوازن المطلوبين في قرار الهيئة رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ في شأن معايير الإنضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة .

٤. بيان تشكيل مجلس الإدارة الحالي:



# شركة الشارقة للأسمدة والتنمية الصناعية

(شركة مساهمة عامة)

Sharjah Cement & Industrial Development Co.

(PJSC)



الاسم	الصفة	الفترة	الخبرات والمؤهلات	بيان بالعصوبية / المنصب
١ السيد/أحمد عبد الله النورمان	رئيس مجلس إدارة بنك الشارقة المحدود	١٩٩٣	* خبير تفدي	بدالة العصوبية
٢ السيد/ عثمان محمد شريف رئيس مجلس	رجل أعمال وخبير في الشؤون المالية	١٩٩٦	غير تفدي	رئيس مجلس إدارة بنك الشارقة المحدود
٣ زمان معاي/ عبد الرحمن محمد عضو مجلس	رجل تفدي	٢٠١٧	* عضو مجلس الوزراء ووزير الصحة الرابع	عضو مجلس إدارة مصرفي الإسلامي.
	غير تفدي		* رئيس مجلس إدارة هيئة دبي للثقافة والفنون.	رئيس مجلس إمارة "جازة الشريخ حمدان بن راشد آل مكتوم للعلوم الطبية"
	/ مستقل		* عضو مجلس إدارة سلطنة مدينة دبي الطبية.	عضو مجلس الوزراء للتعميم.
			* عضو مجلس أمناء "مؤسسة سلطان بن علي العويس الثقافية".	
		١٩٩٣		لا يوجد
				٤ السيد/ عبيد راشد الشامسي عضو
				* خبير تفدي/ مستقل
				* رجل أعمال خبير تفدي/ مستقل
		١٩٩٣		* المالك لشركة مجموعة عبد العزيز الفارس وأولاده للتجارة العامة والمقاولات.
				* خبير في مجال أعمال العقارات
				* السيد/عبد العزيز إبراهيم عضو مجلس
				٥ السيد/الفارس العزيز إبراهيم عضو
				* خبير تفدي/ مستقل
		٢٠٠٨		* السيد/ جاسم محمد عبدالله عضو
				٦ السيد/ الخيلان عضو
				* رجل تفدي/ مستقل
				* رئيس شركة الخيال لمقاولات البناء.
				* أعمال وخبر في شؤون البيئة والمقاولات.

(5)



الخطب الرئيس  
ص: ٢٠٢٣  
الشارقة - ا.ع.م.  
P. O. Box: 2003  
SHARJAH  
HEAD OFFICE

VIII  
VIII

# شركة الشارقة للأسمنت والتنمية الصناعية

(شركة مساهمة عامة)

Sharjah Cement & Industrial Development Co.

(PJSC)



٧	السيد / نواف عبد الله محمود	عضو	غير تنفيذي / مستقل	الرفاعي
٢٠١٧	بكالوريوس إدارة الأعمال ، التسويق —	عضو مجلس إدارة شركة عقار لاستثمار العقار.	عضو مجلس الكويت	جامعة الكويت .
٢٠١٧	بكالوريوس إدارة التجارة العامة .	عضو مجلس الكويت طرفه للتجارة العامة.	عضو مجلس الكويت	المديير العام لشركة سسائل للاتصالات القابضية.
٢٠١٧	* رئيس مجلس إدارة شركة رأس الخبيبة للأستان الأبيض ومواد البناء	* عضو مجلس إدارة شركة رأس الخبيبة للأستان الأبيض .	* عضو مجلس الكويت	* رئيس مجلس إدارة شركة كامكو لاستثمار المحدود —
٢٠١٧	* عضو مجلس إدارة المجموعة التعليمية الكويت .	* عضو مجلس إدارة شركه رأس الخبيبة القابضة — الكويت.	* عضو مجلس إدارة شركه رأس الخبيبة القابضة .	* رئيس مجلس إدارة شركه رأس الخبيبة القابضة .
٢٠١٧	* عضو مجلس إدارة صيدليات بلانت .	* عضو مجلس إدارة صيدليات بلانت .	* عضو مجلس إدارة صيدليات بلانت .	* رئيس مجلس إدارة (جفرا).
٢٠١٧	* عضو مجلس إدارة يشركة رأس الخبيبة الوطنية للتأمين .	* عضو مجلس إدارة يشركة رأس الخبيبة الوطنية للتأمين .	* عضو مجلس إدارة يشركة الشارقة للتأمين .	* عضو مجلس إدارة جمعية المشرف التعليمية أبوظبوي .
٢٠١٧	* عضو مجلس إدارة جمعية المشرف التعليمية أبوظبوي .	* عضو مجلس إدارة جمعية المشرف التعليمية أبوظبوي .	* عضو مجلس إدارة جمعية المشرف التعليمية أبوظبوي .	* عضو مجلس إدارة جمعية المشرف التعليمية أبوظبوي .
٢٠١٧	* السيد / سالم الحوسني عضو	غير تنفيذي / غير مستقل	السيد / سالم الحوسني عضو	ممثل شركة السلام المحدودة (ش.م.م)
٢٠١٧	* السيد / محمد احمد عصر الكرايج عضو	غير تنفيذي / غير مستقل	* السيد / محمد احمد عصر الكرايج عضو	* السيد / محمد احمد عصر الكرايج عضو
٢٠١٧	* درجة البكالوريوس في علوم الهندسة المدنية . الجامعه الأمريكية — الشارقه .	* درجة البكالوريوس في علوم الهندسة المدنية . الجامعه الأمريكية — الشارقه .	* درجة الماجستير في إدارة الاعمال "جامعة الامارات " — أبوظبوي .	* درجة الماجستير في إدارة الاعمال "جامعة الامارات " — أبوظبوي .



(6)



بـ. نسبة تمثيل العنصر النسائي بمجلس الإدارة لعام ٢٠١٧:  
لا يوجد تمثيل للعنصر النسائي بالمجلس الحالي دورة ٢٠١٧ - ٢٠٢٠

تـ. أسباب عدم ترشح العنصر النسائي لعضوية المجلس:

يعزى عدم وجود العنصر النسائي ضمن تشكيلة مجلس الإدارة الحالي بسبب عدم تقديم أي من العنصر النسائي المستوفى للشروط المؤهلة للترشح لعضوية المجلس دورة ٢٠١٧ - ٢٠٢٠. رغم إتخاذ كافة الإجراءات الموصلة لذلك. وتوكد الشركة التزامها نحو تفعيل التوجهات التنظيمية باتاحة الفرصة وتشجيع العنصر النسائي ممن تتوافر فيهن الشروط القانونية للترشح لعضوية المجلس في دورته المقبلة.

ثـ. بيان مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

ولما كان قد عُهد للجنة الترشيحات والمكافآت إعداد السياسة الخاصة بالكافآت والمزايا والحوافز وبدلات حضور أعضاء المجلس باللجان المنبثقة عنه، فضلاً عن تتحققها فيما يقرر من مكافآت ومزايا تمنح للإدارة التنفيذية العليا للشركة بما يتاسب وأداء الشركة ، مسترشدة في ذلك بالضوابط القانونية والنظمية بالشركة حيث يتم التقرير بالمكافأة وترفع لمجلس الإدارة والذي بدوره يقترح على الجمعية العمومية إقرارها. فقد جاءت المادة "٥٨" /ج من النظام الأساسي للشركة والتي تقرأ كالتالي:  
"تخصص نسبة لا تزيد عن (١٠)% من الربح الصافي للسنة المالية المنتهية بعد خصم كل من الاستهلاكات والإحتياطيات كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة وتحدد الجمعية العمومية قيمتها كل سنة مالية. وتخصم من تلك المكافأة الغرامات التي تكون قد وقعت على الشركة من الهيئة أو السلطة المختصة بسبب مخالفات مجلس الإدارة لقانون الشركات أو للنظام الأساسي للشركة خلال السنة المالية المنتهية. وللجمعية العمومية عدم خصم تلك الغرامات أو بعضها إذا ثبت لها أن تلك الغرامات ليست ناتجة عن تقصير أو خطأ من مجلس الإدارة."  
وعلى سند من ذلك جاءت:

١. مجموع مكافآت أعضاء المجلس عن العام ٢٠١٦:

مجموع المكافآت المدفوعة لمجلس الإدارة في العام ٢٠١٦ عقب مصادقة الجمعية العمومية هو مبلغ ٢,٥٠٠,٠٠٠ درهم.

٢. مجموع مكافآت أعضاء المجلس المقترحة عن العام ٢٠١٧:

تم الإقتراح من مجلس الإدارة ((بالتوصية للجمعية بالموافقة على تخصيص مبلغ ٢,٥٠٠,٠٠٠ درهم كمكافأة لأعضاء المجلس)) والذي لا يجاوز نسبة الـ (١٠%) وفق ما قرره واستوجبه القانون والنظام الأساسي للشركة على أن يعرض ذلك في اجتماع الجمعية العمومية للمناقشة والمصادقة عليه أصولاً.





٣. بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس للعام : ٢٠١٧

لم يتقاض أعضاء مجلس الإدارة أية بدلات مقابل حضور إجتماعات المجلس و/أو اللجان المنبثقة عنه خلال العام ٢٠١٧.

الإسم	م	بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس	عدد الإجتماعات	قيمة البدل	اسم اللجنة
السيد/ عثمان محمد شريف	١	حضور "٢" إجتماعين للجنة التدقيق	لا يوجد	لجنة التدقيق والإستثمار	
معالي / عبد الرحمن محمد العويس	٢	حضور إجتماع واحد للجنة التدقيق	لا يوجد	لجنة التدقيق والإستثمار	
السيد / عبيد راشد الشامسي	٣	حضور إجتماع واحد للجنة التدقيق	لا يوجد	لجنة التدقيق - لجنة الترشيحات - لجنة الإستثمار	
السيد / جاسم محمد الخيال	٤	اعتذار عن حضور إجتماع لجنة التدقيق	لا يوجد	لجنة التدقيق و الترشيحات	
محمد أحمد عمر الكريبي	٥	حضور إجتماع واحد للجنة التدقيق	لا يوجد	لجنة التدقيق والترشيحات	
السيد/ أحمد سالم عبد الله سالم	٦	--	لا يوجد	لجنة الإستثمار	





**ج. عدد إجتماعات مجلس الإدارة للعام ٢٠١٧ وبيان الحضور الشخصي:**

تم إلقاء عد (٤) إجتماعات لمجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٧ فيما يتصل بشؤون الشركة التشغيلية والرقابة الدورية وذلك على النحو التالي:

الإجتماع (٤) ٢٠١٧/١١/٤	الإجتماع (٣) ٢٠١٧/٩/١٦	الإجتماع (٢) ٢٠١٧/٥/١	الإجتماع (١) ٢٠١٧/٣/٤	الإسم
اعتذار	اعتذار	✓	✓	السيد/ أحمد عبدالله التومان
✓	✓	✓	✓	السيد / عثمان محمد شريف
✓	✓	✓	-	معالي / عبد الرحمن محمد العويس
✓	✓	✓	✓	السيد / عبيد راشد الشامسي
✓	✓	✓	✓	السيد / عبدالعزيز إبراهيم الفارس
اعتذار	✓	✓	✓	السيد / جاسم محمد عبدالله الخيال
✓	اعتذار	✓	--	السيد / نواف عبد الله الرفاعي
✓	اعتذار	✓	-	السيد / أحمد سالم عبد الله سالم
✓	✓	✓	--	السيد / محمد أحمد عمر الكري

**ملاحظة :**

- تولى مجلس الإدارة بتشكيله الحالي مهامه بموجب الإنتخابات التي جرت في إجتماع العمومية المنعقد في ١٥ أبريل ٢٠١٧.
- وقد إنعقد الإجتماع رقم "١١" بتاريخ ٢٠١٧/٣/٤ في فترة ولاية المجلس السابق دورة (٢٠١٤ - ٢٠١٧) بحضور الأعضاء :

١. السيد/د. عبيد الطنجي
٢. السيد/ عبد العزيز الصقubi
٣. السيد/محمد عبد العزيز الفارس
٤. السيد/ برافينشاندرا بنتيفا





- حيث حل محلهم كل من الأعضاء: ١. معلى / عبد الرحمن محمد العويس و ٢. السيد/ نواف عبد الله الرفاعي و ٣. السيد/ أحمد سالم عبد الله و ٤. السيد/ محمد أحمد عمر الكربلي الذين تم إنتخابهم بالجديد مجلس دوره (٢٠١٧ - ٢٠٢٠).
- كافة الإعتذارات المقدمة من الأعضاء عن عدم تمكهم من الحضور عن بعض الاجتماعات أخذت بعين الإعتبار بعد الوقوف على الأسباب عملاً بأحكام القانون والنظام الأساسي للشركة.

#### حـ. مهام و اختصاصات مجلس الإدارة التي قامت بها الإدارة التنفيذية:

أسند مجلس إدارة الشركة للإدارة التنفيذية وفي إطار أهداف الشركة الإستراتيجية والسياسات المقررة في العمل :

- كافة الصالحيات اللازمة لإدارة أعمال الشركة وتحقيق الأهداف وأغراض وغايات الشركة المرسومة ما يشمل الإدارة والشؤون اليومية والخطط التشغيلية.
- التخطيط الكافي والمتافق وإستراتيجية العمل المعتمدة للشركة مع تقديم التوصيات والمقترحات التي يراها ضرورية وتصب في مصلحة العمل.
- رفع التقارير الدورية الدقيقة المفصلة لأوضاع الشركة الفنية والمالية وأعمالها والإجراءات المتتخذة لإدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية بالشركة في الوقت المناسب بما يمكّن المجلس من تبني قرارات على نحو دقيق وصحيح تحقيقاً لمصالح الشركة.
- دورية التواصل مع الهيئات الرقابية في كل مامن شأنه أن يحقق سلامة وصحة المعلومات والبيانات المقدمة لتلك الجهات بشكل دوري أو تلك المطلوبة بين الحين والأخر وفق ماتراه تلك الجهات الرقابية.
- إدارة الجهاز التنفيذي للشركة بما يتلائم وأهداف واستراتيجية العمل المقرة من المجلس بما يضمن الإمتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، واضعنة في الإعتبار مسؤولية مجلس الإدارة أمام مساهمي الشركة حول ضمان تنفيذ أهداف الشركة في إطار حكم القانون وضوابط الحكومة والمعايير المحددة من قبل الهيئة وسوق أبوظبي للأوراق المالية والقوانين السارية وبما يتوقعه المساهمين .
- كما القيام بتمثيل الشركة في كل ماتقتضيه ممارسة أعمالها ونشاطاتها بدولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها.

#### خـ. التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة:

لا تشير سجلات الشركة لأية تعاملات تمت مع الأطراف ذات العلاقة ( أصحاب المصالح ).

دـ. الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة:



# شركة الشارقة للأسمنت والتنمية الصناعية

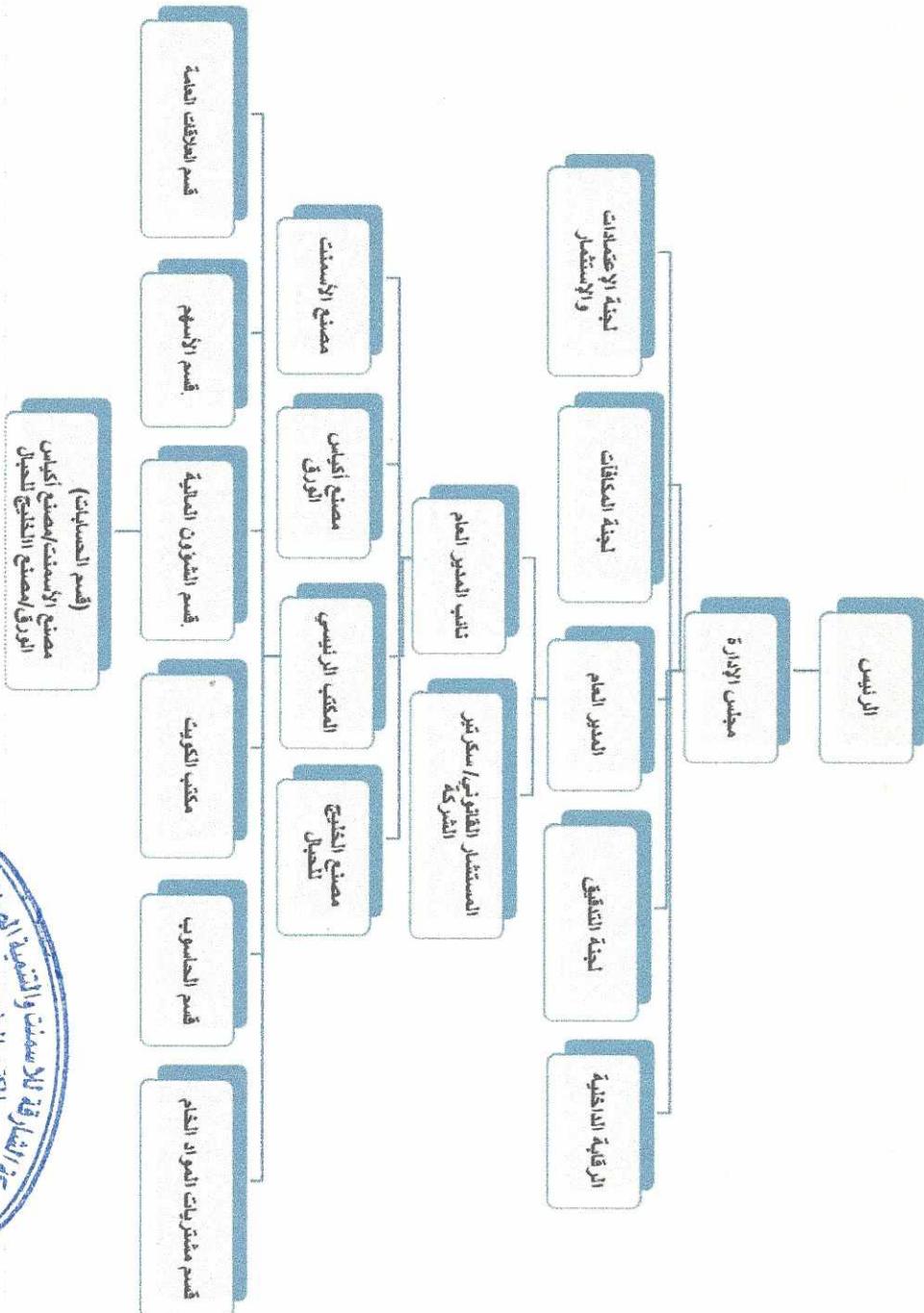
(شركة مساهمة عامة)

Sharjah Cement & Industrial Development Co.

(PJSC)



شركة الشارقة للأسمنت والتنمية الصناعية (ش.م.ع)  
المهيكل التنظيمي



(11)





ذ. كبار الموظفين التنفيذيين بالشركة وفروعها:  
يتتألف فريق الإدارة العليا بالإدارة التنفيذية بالشركة وفروعها من كل من:

المنصب	سنوات الخدمة	مجموع الرواتب والعلاوات المدفوعة لعام ٢٠١٧	مجموع المكافآت المدفوعة لعام ٢٠١٧	أي مكافآت أخرى قدية / عينية للعام ٢٠١٧ أو تستحق مستقبلاً
المدير العام	٤٠ سنة	١,٦٤١,٠٠٠ درهم	٥٠٠,٠٠٠ درهم	--
نائب المدير العام	ستة سنان	٩٦٠,٠٠٠ درهم	٢٥٠,٠٠٠ درهم	--
المستشار القانوني / وسكرتير الشركة	١٢ سنة	٦٢٢,٠٠٠ درهم	٦٥,٠٠٠ درهم	--
مدير الحسابات	١٠ سنة	٣٥٨,٠٠٠ درهم	٤٣,٠٠٠ درهم	--
المهندس المدني	٢٠ سنة	٣٧٣,٠٠٠ درهم	٤٠,٠٠٠ درهم	--
مدير التقنية	١٩ سنة	٣٠٣,٦٠٠ درهم	٣٤,٠٠٠ درهم	--
مدير مكتب الكويت	١٨ سنة	١٤٥,٨٦٠ درهم	٢٢,٥٩٢,٠٠ درهم	--
المدير الفني بمصنع الأسمنت	٨ سنة	٦٥٢,٠٠٠ درهم	٥٠,٠٠٠ درهم	--
مدير التشغيل	١٩ سنة	١,٠٦٢,١٠٠ درهم	١٣٥,٠٠٠ درهم	--
مدير التسويق	١٧ سنة	٥٩٨,٠٠٠ درهم	٨٥,٠٠٠ درهم	--
مدير المشتريات	١٣ سنة	٤٦٨,٦٠٠ درهم	٤٠,٠٠٠ درهم	--
مدير الإنتاج بمصنع الحبال	١٩ سنة	٤٢١,٠٠٠ درهم	١٦,٠٠٠ درهم	--
مدير مصنع أكياس الورق	٤١ سنة	٥٧٨,٥٠٠ درهم	١٠٠,٠٠٠ درهم	--

١. مدقق الحسابات الخارجي:

أ. نبذة عن المدقق :

تعتبر شركة "كي بي أم جي" بدولة الإمارات العربية المتحدة واحدة من كبريات الشركات الرائدة عالمياً في مجال التأمين والخدمات الإستشارية المحاسبية وأعمال التدقيق. وتعمل شركة "كي.بي.أم.جي" في أكثر من ١٥٥ دولة من خلال ما يقارب مائتي ألف من الموظفين حول العالم. كما أن لديها تعاون وتنسيق مع شركة كي.بي.م.جي السويسرية العالمية. إذ تمتد شبكة خدماتها المهنية عالمياً لتشمل كل أكثر من ١٥٥ دولة على مستوى العالم .. ظلت شركة "كي.بي.أم.جي" تقدم خدماتها المهنية المتخصصة بدولة الإمارات العربية المتحدة منذ العام ١٩٧٣ بكل من إمارة أبوظبي ودبي والشارقة وذلك من خلال فريق من المحاسبين القانونيون المؤهلين. وتقدم شركة "كي.بي.أم.جي" خدماتها المهنية " المحاسبية وأعمال التدقيق والمراجعة" المتخصصة لـ "شركة الشارقة للأسمنت والتنمية الصناعية" ضمن العديد من الشركات المساهمة العامة الكبرى بالدولة لما لها من سمعة مهنية عالمية.





بـ. الأتعاب والتکاليف الخاصة بالتدقيق أو الخدمات:

صادقت الجمعية العمومية في إجتماعها المنعقد في أبريل ٢٠١٧ على تعيين السادة / "كـي.بي.أم.جي." كـمدقـق خارجـي للـشـرـكـة لـلـسـنـة الـمـالـيـة ٢٠١٧ وـحدـدـتـ أـتعـابـهـ بـ ٢٣٠ـ أـلـفـ درـهـمـ نـظـيرـ أـدـائـهـ أـعـمـالـ التـدـقـيقـ الـخـارـجـيـ حـتـىـ نـهـاـيـةـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ فـيـ ٢٠١٧/١٢/٣١ـ،ـ وـمـنـهـ عـلـىـ سـبـيلـ المـثـالـ:

- المراجعات ربع السنوية(الربع الأول والثانية والثالث).

- تـدـقـيقـ الـبـيـانـاتـ الـمـالـيـةـ السـنـوـيـةـ.

حضور إجتماعات الجمعيات العمومية وتلاوة تقريره والإجابة على الأسئلة المطروحة من قبل المساهمين بالجمعية.

- تـقـيـمـ لـعـرـضـ الـبـيـانـاتـ الـمـالـيـةـ وـالتـأـكـدـ مـنـ صـحـتهاـ.

- التـأـكـيدـ عـلـىـ أـنـ الشـرـكـةـ تـمـسـكـ حـسـابـاتـ مـنـظـمةـ وـفـقـاـ لـلـأـصـولـ.

تم تعيين شركة "كـي.بي.أم.جي" لأداء أـعـمـالـ التـدـقـيقـ الـخـارـجـيـ للـشـرـكـةـ فـيـ الـعـامـ ٢٠١٧ـ.

خلال العام ٢٠١٧ لم تقم الشركة بالإستعانة بأـيـ مـدـقـقـ حـسـابـاتـ خـارـجـيـ آخرـ لـأـدـاءـ أـيـ خـدـمـاتـ أخرىـ.

كـيـبيـأمـجيـ	
سنة واحدة	عدد السنوات التي قضتها شركة "كـيـبيـأمـجيـ" كـمدـقـقـ حـسـابـاتـ خـارـجـيـ للـشـرـكـةـ
٢٣٠،٠٠٠ درهم	إجمالي أتعاب التـدـقـيقـ للـبـيـانـاتـ الـمـالـيـةـ لـلـعـامـ ٢٠١٧ـ
لا تـوـجـدـ	أـعـبـ وـتـکـالـیـفـ الـخـدـمـاتـ الـخـاصـةـ الـأـخـرـىـ خـلـفـ التـدـقـيقـ لـلـبـيـانـاتـ الـمـالـيـةـ لـلـعـامـ ٢٠١٧ـ
مراجعة وإعداد ميزانية منفصلة لكل من مصنع الأسمدة ومصنع أكياس الورق ومصنع الجبال البلاستيكية كطلب وزارة الصناعة.	تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى
لا تـوـجـدـ	الـخـدـمـاتـ الـأـخـرـىـ الـتـيـ قـامـ هـاـ مـدـقـقـ حـسـابـاتـ خـارـجـيـ آـخـرـ خلال ٢٠١٧ـ





٢. لجنة التدقيق:

أ. تتألف لجنة التدقيق من أعضاء مجلس الإدارة التالي أسمائهم:

الإسم	الصفة
السيد/عثمان محمد شريف	رئيس اللجنة
معالي/عبد الرحمن محمد العويس	عضو
السيد/جاسم محمد الحيلان	عضو
السيد/عبيد راشد الشامسي	عضو
السيد/ محمد أحمد الكريفي	عضو

أكد القرار رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع "في شأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة" على دور وأهمية لجنة التدقيق عند إشتراطه على جميع أعضائها المعرفة والدرایة في الأمور المالية والمحاسبية والخبرة السابقة لأحد أعضائها على الأقل في مجال المحاسبة أو الأمور المالية، بوصفها أهم اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة الداعمة للمجلس فيما أُسند إليه مساهمي الشركة من مسؤوليات، وعلى رأسها تلك المتعلقة بالسياسات والإجراءات المالية والمحاسبية بالشركة.

وقد شدد القرار على أن تكون من بين مهام وواجبات اللجنة -على سبيل المثال لا الحصر:

❖ مراقبة سلامة البيانات المالية للشركة وتقاريرها "السنوية ونصف السنوية وربع السنوية"

ومراجعتها كجزء من عملها العادي خلال السنة وعليها التركيز بشكل خاص على ما يلي:

أ. أية تغييرات في السياسات والممارسات المحاسبية.

ب. إبراز النواحي الخاضعة لتقيير الإدارة.

ت. التعديلات الجوهرية الناتجة عن التدقيق.

ث. إفتراض إستمرارية عمل الشركة.

ج. التقييد بمعايير المحاسبة التي تقررها الهيئة.

ح. التقييد بقواعد الإدراج والإفصاح وغيرها من المتطلبات القانونية المتعلقة بإعداد التقارير المالية.

❖ التنسيق مع مجلس إدارة الشركة والإدارة التنفيذية العليا والمدير المالي أو المدير القائم بنفس المهام في الشركة في سبيل أداء مهامها.

❖ النظر في أية بنود هامة وغير معتادة ترد أو يجب إيرادها في تلك التقارير والحسابات وعليها

إيلاء الاهتمام اللازم بأية مسائل يطرحها المدير المالي للشركة أو المدير القائم بنفس المهام أو ضابط الإمتثال أو مدقق الحسابات.

❖ رفع توصية لمجلس الإدارة بشأن اختيار أو إستقالة أو عزل مدقق الحسابات وفي حالة عدم موافقة مجلس الإدارة على توصيات لجنة التدقيق بهذا الشأن، فعلى مجلس الإدارة أن يضمن





في تقرير الحكومة بياناً يشرح توصيات لجنة التدقيق والأسباب التي دعت مجلس الإدارة لعدم الأخذ بها.

❖ وضع وتطبيق سياسة التعاقد مع مدقق الحسابات ، ورفع تقرير لمجلس الإدارة تحدد فيه المسائل التي ترى أهمية إتخاذ إجراء بشأنها مع تقديم توصياتها بالخطوات اللازم إتخاذها.

❖ التأكيد من إستيفاء مدقق الحسابات للشروط الواردة في القوانين والأنظمة والقرارات المعمول بها والنظام الأساسي للشركة ومتابعة ومراقبة استقلاليته.

❖ الإجتماع بمدقق حسابات الشركة دون حضور أي من أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو من يمثلها، مرة واحدة على الأقل في السنة، ومناقشه حول طبيعة ونطاق عملية التدقيق ومدى فعاليتها وفقاً لمعايير التدقيق المعتمدة.

بجانب المهام والواجبات الأخرى التي تضمنتها المادة "٤٩" من قرار الهيئة المذكور في شأن حوكمة الشركات.

#### بـ إجتماعات لجنة التدقيق خلال العام ٢٠١٧ :

عقدت اللجنة عدد (٢) إجتماعين خلال العام ٢٠١٧ لمناقشة الأمور المتعلقة بالبيانات المالية وأمور أخرى على النحو التالي:

رقم الإجتماع	تاريخ الإنعقاد	المحضور
١	٢٠١٧/٣/٤	بحضور عضوين من أعضاء اللجنة بالمجلس المتهي ولايته في ٢٠٢٠-٢٠١٧ . وعضو من المجلس الحالي أبريل ٢٠١٧
٢	٢٠١٧/١١/٤	حضور "٤" أعضاء من أصل "٥"

#### ٦. لجنة الترشيحات والمكافآت:

١. تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من الأعضاء التالية أسمائهم:

الإسم
السيد / جاسم محمد عبد الله الخيال
السيد / عبيد راشد الشامسي
السيد / محمد أحمد الكري

ويجيء عمل اللجنة وفقاً لما هو محدد بالمادة (٤٧) من قرار الهيئة رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ في شأن حوكمة الشركات المساهمة العامة، ومن بينها:

▪ وضع سياسة خاصة بالترشح لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تهدف إلى مراجعة التنوع بين الجنسين ضمن التشكيل وتشجيع المرأة من خلال مزايا وبرامج تحفيزية وتدريبية وموافقة الهيئة بتلك السياسات وأية تعديلات تطرأ عليها.



# شركة الشارقة للأسمدة والتنمية الصناعية

Sharjah Cement & Industrial Development Co.

(PJSC)



(شركة مساهمة عامة)

- تنظيم ومتابعة الأجراءات الخاصة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة بما يتفق والقوانين والأنظمة المعمول بها وأحكام هذا القرار
- التأكيد من إستقلالية الأعضاء المستقلين بشكل مستمر. على أن تعمد إلى مراقبة توافر شروط الإستقلالية بالأعضاء مع الإلزام - عند إنقاء صفة الإستقلالية عن العضو- بعرض الأمر على المجلس لمخاطبة العضو لبيان مبررات إنقاء صفة الإستقلالية عنه ورد العضو حول ذلك ووفقاً للموجهات التنظيمية المتوجب مراعاتها..
- إعداد السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب الخاصة بأعضاء المجلس والعاملين فيها ومراجعتها بشكل سنوي ، وعلى اللجنة أن تتحقق من أن المكافآت والمزايا المنوحة للإدارة التنفيذية العليا معقولة وتتناسب وأداء الشركة.
- المراجعة السنوية للإحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوضيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد إحتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا والموظفين وأسس اختيارهم.
- إعداد السياسة الخاصة بالموارد البشرية والتدريب في الشركة ومراقبة تطبيقها ومراجعتها بشكل سنوي.
- بجانب أي موضوعات أخرى يحددها مجلس الإدارة.

ب. لم ينعقد اجتماع للجنة خلال العام ٢٠١٧ .

## ٧. المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين:

- أ. إن الشركة تؤكد بأن إدارة الرقابة الداخلية بالشركة تقوم حالياً بالتدقيق والإشراف اللازمين نحو تعاملات المطلعين بالشركة والتقرير بشأنها فوراً وفق ما قررته المادة "١٢" من قرار الهيئة رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ في شأن معايير الإنضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة وستتم المصادقة من المجلس بتشكيل اللجنة وتحديد أعضائها.

## ٨. نظام الرقابة الداخلية:

- أ. يقرُّ مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية للشركة ومراجعته وفعاليته عقب التدقيق والمراجعة ومناقشة التقارير الدورية لآلية العمل.  
إذ يهدف المجلس بالشركة- وإلتزاماً بأحكام القانون الإتحادي رقم "٢٢" لسنة ٢٠١٥ بشأن الشركات التجارية و الموجهات التنظيمية المضمنة قرار الهيئة رقم :٧/ر.م لسنة ٢٠١٦ - وجود نظام رقابي داخلي محكم دائم للشركة يهدف لوضع تقييم لوسائل وإجراءات إدارة المخاطر في الشركة والتحقق من وضمان إمتثال الموظفين لميثاق قواعد السلوك المهني وتطبيق قواعد الحوكمة وأحكام القوانين والأنظمة والقرارات المعمول بها الناظمة لعملها والسياسات والإجراءات الداخلية ومراجعة البيانات المالية التي تعرض على الإدارة التنفيذية

(16)





العليا بالشركة والتي تستخدم في إعداد القوائم المالية، بجانب موجهات القرار المذكور (المادة "٥٠") منه والمفصلة لما يتوجب أن يكون عليه نظام الرقابة الداخلية بالشركة. بـ. ووفقاً لآلية العمل المعتمدة لجهة إعتماد توصيات "لجنة الترشيحات" بالمجلس فقد تم تعين فريق إدارة للرقابة الداخلية ويكون من مدير ومعاونين من ذوى المؤهلات العليا والخبرة الغنية فى هذا المجال وتم تعين:

✓ السيد/ أم.أيه.كريشنا كومار : مدير إدارة الرقابة الداخلية ، وهو حاصل على بكالوريوس فى المحاسبة عام ١٩٩٥ ، ويحمل شهادة زملاء معهد المحاسبين القانونيين بالهند وذو خبرة مهنية تجاوز ١٥ عاماً فى مجال تدقيق الحسابات والإدارة المالية. تـ. كما أسند لمدير الرقابة الداخلية مهام ضابط الإمتثال لجهة إلتزام الشركة والعاملين بموجهات النظم واللوائح مع رفع التقارير الدورية لمجلس الإدارة.

ولما كانت الآلية المتبعة في شأن الرقابة المالية ومتابعة درجة المخاطر وإدارتها بالشركة ومتابعة النظم المرعية في شأن السياسات الداخلية بالشركة ورفع التقارير الدورية لكل من المجلس ولجنة التدقيق وفق الموجهات المرعية في شأن تطبيق ضوابط الحوكمة ، لم تسجل أية مشاكل كبيرة تم رصدها والإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠١٦/١٢/٣١ .

**٩. المخالفات المرتكبة خلال العام ٢٠١٧:**  
لم تُرصد أي مخالفة مرتكبة خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧ .

**١٠. المساهمات النقدية والعينية خلال العام ٢٠١٧:**

**في مجال تنمية المجتمع المحلي:**

تهدف الشركة في إطار مسؤولياتها تجاه المجتمع إلى ترسیخ المبادئ التي تقرها ضوابط الحوكمة من خلال المساهمة دوماً في دعم المجتمع المحلي لدولة الإمارات العربية المتحدة من خلال تطبيق بل مراعاة الجوانب المجتمعية والأخرى البيئية في مجال أنشطة الشركة إتساقاً والنظم التشريعية الناظمة لذلك مما يساهم بالتبعدية إلى تقييد الشركة في عملياتها التشغيلية اليومية إلى إتخاذ قرارات تراعي دائماً مطلوب التشريعات بالدولة لجهة مسؤولية الشركة المجتمعية والأخرى البيئية على حد سواء. وتاكيداً على ذلك فقد شاركت الشركة في دعم المؤسسات الخيرية والمجتمعية ، ورعاية العديد من فعاليات المؤسسات الإجتماعية والرياضية والمدارس وجمعيات النفع العام على حد سواء. منها على سبيل المثال:





تبرعات / مساهمات الشركة النقدية في الأعمال الخيرية والاجتماعية خلال سنة ٢٠١٧

١. المساهمة في فعاليات نادي خورفكان للمعاقين.
٢. دعم ورعاية مدينة الشارقة للخدمات الإنسانية.
٣. دعم ورعاية فعاليات نادي الشارقة للسيدات.
٤. المساهمة في فعاليات مركز راشد للمعاقين.
٥. مشاركة غرفة تجارة وصناعة الشارقة عن (عام الخير).
٦. المشاركة في فعاليات نادي الشارقة للشطرنج.
٧. جمعية الإمارات للمعاقين بصرىًّا.
٨. مساهمات متعددة أخرى.

السياسة البيئية:

كما تدرك الشركة مسؤولياتها تجاه البيئة والمحافظة على البيئة المحيطة بها وذلك باتباع وتطبيق المواصفات والشروط البيئية والتنسيق المستمر مع الجهات المعنية. ويتبين ذلك من الجهد المبذول في تقليل حجم إ滨عاثات الأتربة والتقليل من كمية المخلفات وذلك بالرصد والمتابعة من خلال تركيب كاميرات وشاشات المراقبة والتي ترصد أية إ滨عاثات في حال حدوثها. كما أن الشركة جهد مستمر بالنظر لمشاريعها في محيط أعمالها والرامي للحد من تطوير الغبار وإزالة مسبباته وذلك بإستمرار أعمال التسجير وإقامة سياج أخضر حول موقع أعمال الشركة بما يعمل على تحجيم إ滨عاثات الأتربة الأرضية. كما إلتزمت الشركة بتغطية مناطق تخزين ومنتجات الكلنكر وإنشاء مخازن بمساحات واسعة مغطاة بالكامل.





١١. معلومات عامة:

أ - بيان سعر سهم الشركة في السوق ( سعر الإغلاق، أعلى سعر، أدنى سعر) نهاية كل شهر خلال

السنة المالية ٢٠١٧

Date	Open	High	Low	Close	Volume	Value	Trade Count	Adj close*
27-Jan-17	1.06	1.06	1.04	1.15	11,451	11,401	4	1.15
27-Feb-17	1.05	1.05	1.05	1.16	10,000	10,500	2	1.16
30-Mar-17	1.12	1.12	1.10	1.14	19,000	21,400	1	1.14
28-Apr-17	1.05	1.05	1.05	1.07	112,000	114,500	2	1.07
30-May-17	1.04	1.04	1.03	1.03	124,000	126,000	2	1.03
29-Jun-17	1.06	1.06	0.96	0.96	180,000	187,200	4	0.96
29-Jul-17	1.01	1.01	1.01	1.01	186,100	188,000	2	1.01
26-Aug-17	0.98	0.98	0.97	0.97	99,000	98,000	1	0.97
28-Sep-17	1.05	1.05	1.05	1.05	404	490	1	1.05
28-Oct-17	1.02	1.02	1.01	1.01	47,800	48,500	1	1.01
29-Nov-17	0.99	0.99	0.99	0.99	5,500	6,120	1	0.99
30-Dec-17	1.10	1.10	1.09	1.09	3,700	2,980	3	1.09



# شركة الشارقة للأسمنت والتنمية الصناعية

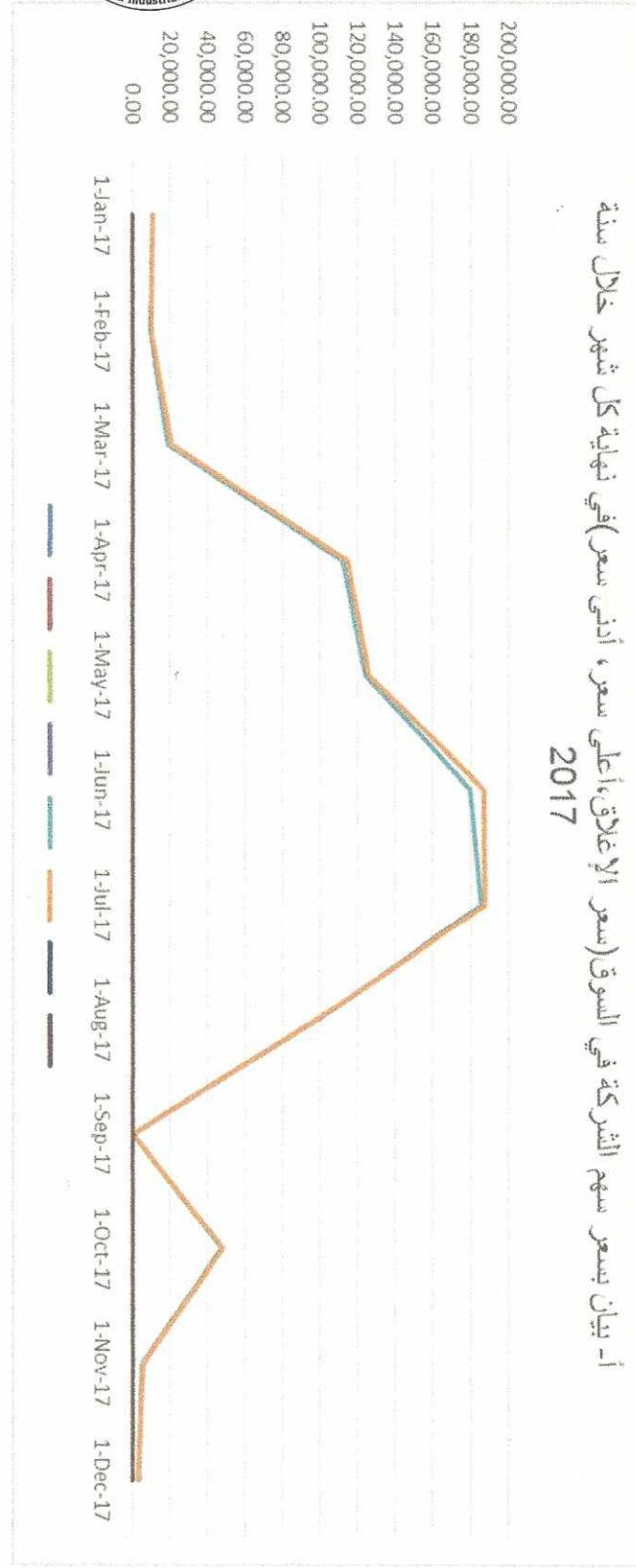
(شركة مساهمة عامة)

Sharjah Cement & Industrial Development Co.

(PJSC)



أ- بيان بسعر سهم الشركة في السوق (سعر الإغلاق، أعلى سعر، أدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال سنة 2017



(20)

# شركة الشارقة للأسمدة والتكنولوجيا الصناعية

(شركة مساهمة عامة)

Sharjah Cement & Industrial Development Co.

(PJSC)



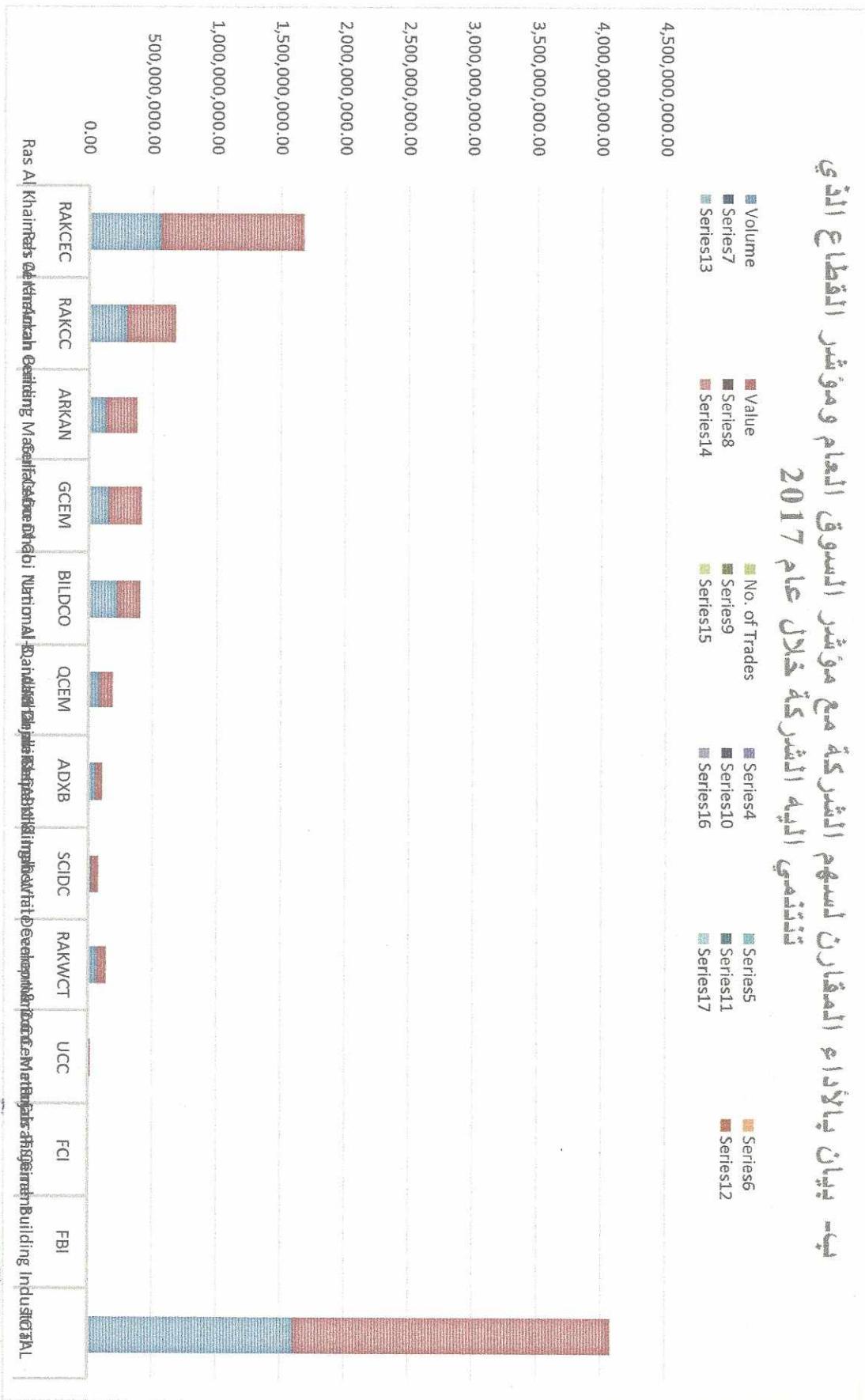
٢٠١٧ في القطاع الصناعي مؤشر السوق العام مع مقارنة سهم الشركة

Company Name	Symbol	Volume	Value	No. of Trades
Ras Al Khaimah Ceramic	RAKCEC	561,843,751.40	1,112,450,628	1,620
Ras Al Khaimah Cement	RAKCC	295,434,937.50	378,156,720	2,970
Arkan Building Materials Co.	ARKAN	133,672,161.11	240,609,890	7,450
Gulf Cement Co.	GCEM	152,462,497.08	260,710,870	592
Abu Dhabi National B and M	BILDCO	222,300,391.25	177,840,313	1,870
Umm Al-Qaiwain Cement Co.	QCEM	84,256,560.00	105,320,700	3,500
Abu Dhabi Ship Building Co.	ADXB	53,696,950.98	54,770,890	184
Sharjah Cement & Industrial Development Co.	SCIDC	20,622,754.57	56,300,120	3,400
Ras Al Khaimah White Cement & Cont. Materials P.S.C.	RAKWCT	68,825,900.00	70,202,418	807
Union Cement Co.	UCC	7,058,153.17	12,210,605	112
Fujairah Cement	FCI	3,486,365.21	4,009,320	204
Fujairah Building Industrial	FBI	145,555.55	170,300	48
<b>TOTAL</b>		<b>1,603,805,977.82</b>	<b>2,472,752,774</b>	<b>22,757</b>

(21)



الشارقة للأسمدة والتكنولوجيا الصناعية  
العنوان: ٦٠٨٣  
الشارع: ٤٢ - ١ - ٣٥  
الإمارات  
P. O. Box: 2603  
SHARJAH  
HEAD OFFICE



(21-1)





ج. بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في ٢٠١٧/١٢/٣١ (أفراد، شركات، حكومات) مصنفة على النحو التالي: مطلي، خليجي، عربي وأجنبي.

الإجمالي	الدول الأخرى	الدول العربية	دول مجلس التعاون الخليجي	محلي	
318,640,211	5,400,000	38,220,514	65,605,377	209,414,320	أفراد
144,393,117	-	5,660,418	106,220,229	32,512,470	شركات
145,220,419	-	-	-	145,220,419	حكومات
608,253,747	5,400,000	43,880,932	171,825,606	387,147,209	إجمالي

د- بيان بأسماء المُساهمين الذين يملكون أكثر من (٥%) من رأس المال في ٢٠١٧/١٢/٣١.

الإسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال
الشارقة لإدارة الأصول	٨٩٩٤٤٦٢٤	% ١٤.٧٨
سالم عبد الله سالم الحوسني	٦٤٠٥٩٨٣٨	% ١٠.٥٣
صندوق الشارقة للضمان الاجتماعي	٥٥٢٩٥٧٩٥	% ٩.٩
محمد عبدالله أحمد الخيلان	٥٥١٩٧١٦٧	% ٩.٧
أحمد عمر سالم الكري	٤٠٥٥٧٨٩	% ٦.٥٨

ـ بـ بيان بكيفية توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما هو في ٢٠١٧/١٢/٣١ :-

مسلسل	ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال
1	أقل من ٥٠ ألف	914	7,785,648	% 1.28
2	أكثر من ٥٠ ألف وأقل من ٥٠٠ ألف	340	61,480,790	% 10.10
3	أكثر من ٥٠٠ ألف وأقل من ٥ ملايين	200	141,790,891	% 23.32
4	أكبر من ٥ ملايين	23	397,196,418	% 65.30
			608,253.747	100.00 %





و. الإجراءات المتخذة في شأن ضوابط علاقات المستثمرين:

عهد إلى لجنة الاستثمار القيام بمراجعة السياسة وإستراتيجية الشركة المنتهجة في مجال الاستثمار والإشراف الدوري على السياسات المطبقة بالشركة في ظل التغيرات الاقتصادية والوقوف على المقررات المتعلقة بالإستثمارات والمشاريع التطويرية الخاصة بالشركة بجانب إعتماد السياسات والإستراتيجيات الخاصة بالمشاريع التطويرية. ومراجعة عدة أمور بما يشمل النظر في الإستثمارات الجديدة للشركة ودراسات الجدوى وطرق التمويل المتعلقة بها وكل ما من شأنه تحقيق أهداف الإدارة لجهة الإرتقاء بسياسة الشركة من خلال تقديم الإيضاحات الازمة أو إتخاذ الإجراءات الضرورية الفورية تتفيداً لسياسات الشركة وتحقيق أغراضها.

❖ تم تعيين السيد/ معتضم أبوعلامة - مسؤول قسم الأسهم والإستثمارات حيث يكون التواصل معه على النحو التالي:

هاتف	٦٥٦٩٥٦٦٦
فاكس	٦٥٦٨٣١٧١
ص.ب	٢٠٨٣
البريد الإلكتروني	motasim@sharjahcementfactory.ae
العنوان	المقر الرئيسي للشركة "الشارقة للأسمدة والتنمية الصناعية" - منطقة المريحة - الشارقة - ل.ع.م

❖ وتم إنشاء الرابط الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة ([www.sharjahcement.com](http://www.sharjahcement.com)).

وقد عملت الشركة على إنشاء صفحة خاصة بعلاقات المستثمرين على موقع الشركة مضمونة أخبار وأحداث الشركة وبيانات القوائم المالية السنوية والمرحلية وتقرير الحكومة وما يستتبع ذلك من بيانات أخرى ويتم تحديدها بالالتزام والمعايير المطلبة ووفق إستراتيجية العمل بالشركة.

ز. القرارات الخاصة التي تم عرضها على الجمعية العمومية خلال العام ٢٠١٧

من القرارات الخاصة الصادرة عن إجتماع الجمعية العمومية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٧/٤/١٥:  
أ. المصادقة على إصدار صكوك قابلة للتحويل إلى أسهم بالقيمة الإسمية غير قابلة للتداول وبدون علاوة إصدار بنسبة (١٠) % من رأس مال الشركة ما يعادل: (٥٥,٢٩٥,٧٩٥) درهم تسجل باسم الجهة التي يتم تحديدها من قبل صاحب السمو حاكم الشارقة. وتفويض مجلس الإدارة للحصول على الموافقات الازمة من السلطات المختصة.

ب. إجازة تعديل النظام الأساسي للشركة بما يتوافق وأحكام قانون الشركات التجارية رقم "٢" لسنة ٢٠١٥.  
ج. واتخاذ كافة الإجراءات الخاصة بالنشر في الجريدة الرسمية وإتاحة نسخة عن التعديل عبر النشر للنظام الأساسي للشركة المعدل عبر الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية ومن خلال الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة.





ح. الأحداث الجوهرية خلال العام ٢٠١٧:

لأنجذبة أحداث جوهرية خلال العام ٢٠١٧

ط. بيان نسبة التوطين في الشركة بنهاية عام ٢٠١٧:

بلغت نسبة التوطين بالشركة بنهاية العام ٢٠١٧ ما نسبته (٤) % من مجموع موظفي الشركة.

ي. المشاريع والمبادرات الإبتكارية التي قامت بها الشركة أو جاري تطويرها خلال العام ٢٠١٧

- تمت الموافقة على مشروع إنشاء محطة توليد الطاقة الكهربائية للشركة بمصنع الأسمنت ويتوقع الانتهاء من أعمال التشييد والتشغيل في العام ٢٠١٩.
- كما أن هناك مشروع إنشاء عدد برجين سكنيين على العقار المملوك للشركة بمدينة دبي الرياضية، إمارة دبي ويتوقع إكمال العمل خلال العام ٢٠١٩.

موافقة مجلس الإدارة

أعتمد من قبل مجلس الإدارة في إجتماعه المنعقد اليوم السبت بتاريخ ٣ مارس ٢٠١٨



التاريخ: ٢٠١٨/٣/٣